監察院中央機關巡察報告

一、巡察機關：交通部鐵道局、國營臺灣鐵路股份有限公司

二、巡察時間：115 年 5 月 22 日

三、巡察委員：陳景峻委員(召集人)、林盛豐委員、范巽綠委員、郭文東委員、葉宜津委員、賴鼎銘委員蘇麗瓊委員、王幼玲委員、王美玉委員、王麗珍委員、紀惠容委員、施錦芳委員、張菊芳委員、趙永清委員共計 14 位。

四、巡察重點：

(一)交通部鐵道局：高鐵延伸宜蘭計畫執行情形。

(二)國營臺灣鐵路股份有限公司：

1. 臺鐵轉型後之經營及財務等情。
2. 臺鐵相關鐵路行車安全改善及軌道結構安全提升情形。
3. 鐵道文化資產管理維護情形。

五、巡察紀要：

本會於 5 月 22 日，由召集人陳景峻委員偕同監察委員等 14 人，以「推動軌道轉型升級，落實安全維護與文資保存」為巡察主軸，瞭解我國在高鐵延伸宜蘭計畫執行情形、臺鐵轉型後之經營及財務等情形、臺鐵相關鐵路行車安全改善及軌道結構安全提升情形及鐵道文化資產管理維護情形等。

在交通部次長伍勝園、鐵道局局長楊正君、國營臺灣鐵路股份有限公司(下稱臺鐵公司)董事長鄭光遠陪同下，本委員會實地巡察臺鐵公司行控中心，並舉行巡

察座談會。

會議中，監察委員分別就鐵路運輸斷電維修與列車復駛效率、軌道運輸通訊系統資安防制精進作為、屏東地區鐵路路網運輸效益提升策略、恆春觀光鐵道規劃情形、鳳山車站招商策略、鐵路文化資產保存及管理維護、觀光列車通用設計落實情形、鐵道人才培育、臺南車站與中壢鐵道4號、5號倉庫修復維護現況、鐵道產業國產化優先發展項目推動情形、臺鐵公司風險管理與內控制度執行成效、臺鐵公司人員缺額與從業人員招募作業情形、從業人員薪資結構改善、待遇及福利相關規範法制作業辦理進度等議題進行提問與關切。

交通部伍次長、鐵道局楊局長及臺鐵公司鄭董事長等相關主管人員一一答復委員之提問，並就現場說明不足部分，允於會後再以書面資料補充說明。

召集人陳景峻委員表示，軌道運輸是國家永續發展的核心，高鐵延伸建設計畫不僅是區域平衡的關鍵，更攸關國土空間的重新佈局。而臺鐵在完成公司化改制後，正處於經營體制轉型的過渡期，財務穩健與專業治理是確保百年老店重塑榮光的基石。在追求現代化的過程中，散布全臺的鐵道文資遺產，則是臺灣土地記憶的載體，不應在建設過程中被忽略。

召集人陳景峻委員期許交通部偕同鐵道局與臺鐵公司，應以「安全無虞、永續經營」為最高準則，強化

工程品質控管與風險預警機制，確保每一項軌道建設都能如期如質完成。在財務方面，應積極開拓多元營收，落實轉型願景；同時，更應建構制度化的文資維護體系，落實環境永續與文化傳承，為民眾提供更安全、便利且具文化底蘊的軌道運輸環境。