

# 金門縣政府過往興建各項公共設施，經濟效益評估及財務可行性分析作業顯均未臻詳實，致使用效能不彰，核有怠失案

## ~緣起與發現~

金門縣近年受疫情等因素影響，出現金門酒廠實業股份有限公司盈餘捐贈政府金額減少、旅遊觀光收入降低等情形，又因該縣設籍人數增多，社會福利預算不斷提高，致財政收支產生鉅額失衡。金門縣政府過往興建各項公共設施，包括數十棟社區活動中心、金門縣文化園區、電力博物館、西洪二營區等，疑有使用率欠佳、淪為蚊子館等情事，經監察院調查發現，金門縣政府將退停之太武發電廠轉化再利用建置電力博物館，以重現戰地時期基礎建設，然因整體計畫規劃不周，且未妥善評估可行性，建置完成後，始發現現場環境潮濕，無除濕及通風設備規劃，又無外電可使用，電子電氣設備長期易受潮濕故障，無法啟用，致長期間置，造成公帑虛擲浪費，且對於相關人員疏失責任，迄未確實檢討。又該府原規劃將西洪二營區轉化為戰鬥體驗園區，嗣經檢討，認為恐不足以吸引大量遊客前往觀光，經現勘後轉以童軍露營區之方向建置體能訓練場，然營區啟用後迄今，使用率欠佳，尚需長期投入費用維護管理，相關規劃未盡審慎周延，且經濟效益評估及財務可行性分析作業顯均未臻詳實，致使用效能不彰，均核有嚴重怠失，爰監察院依法提案糾正。

## ~改善與處置結果~

本案經監察院調查後，提案糾正金門縣政府，並請該府確實檢討改善，經持續追蹤後，相關產生行政變革績效如次：

- 一、金門縣政府為落實太武發電廠營區再利用，民國（下同）114年9月起業搭配在地鎮公所及全縣多元觀光活動納為旅遊節點之一；縣府啟動

「太武發電廠轉化再利用計畫」，所提短中長期各階段可行改善措施及處理進度，已確實透過資源整合與空間再造提升場域能見度，重新發揮營區可開放空間之服務功能，園區內標示早前時代島上發電歷史，亦能增進縣內觀光多元性與自明性。計畫主管機關交通部(觀光署)除已於114年7月11日現勘並提出相關考評意見外，亦將持續追蹤園區營管成效並督導縣府擔負整修維護之責，確保園區妥善管理，另就後續計畫增加提案檢核項目、工程發包前相關書圖送署審查、提案時同步規劃營管策略、落實設施維護考評等。

二、為提升西洪二營區使用率，金門縣政府考量經營管理量能，除113年6月於該營區設置「東半島景點維護管理站」，114年7月24日核准設立「西洪露營場」將本場域納入縣內中小學營隊活動、戶外教學及環境教育等優先實施場域，並轉知所屬學校及相關單位，以進一步有效活化場地資源，強化教育應用，增進該場域實際使用率；另計畫主管機關教育部就本案涉教育相關事項進行協助，請縣府就「戶外教育、環境教育、學生露營」方向提擬媒合本案場域之規劃及配套措施，並設立115年度活化本案之管考檢核點，以利該部提供適當協助，督導縣府強化場域利用。

三、行政院除請地方政府確實評估經營管理量能謹慎提案，並將請計畫主管部會強化計畫前期設計規劃之審查，相關坑道類型活化案應將本案視為借鏡，於完成可行性評估、詳細規劃設計及經費估算後，再行辦理工程施作。為避免類此情事再行發生，亦會將各離島縣補助計畫違失態樣作為該院後續審查、核定離島建設基金補助計畫之重要參考。

四、金門縣政府為提升補助興建社區活動中心之使用效能，朝多元使用為規劃，業已研提提升社區整體運作效能之措施，針對使用率不佳者進行檢討，及函文各公所確實登載彙報社區活動中心使用統計表定期函報該府，

據以盤整使用率未達 70%者，進行列管等作為，據該府查復，整體平均使用率(日數)已從 145.01%提升至 164.99%，及平均使用率(次數)從 100.12%提升至 134.80%。該府復於 114 年 4 月 2 日邀集各公所召開「114 年度社區活動中心在建案檢討暨使用率精進研商會議」，除針對使用率未達 70%者進行檢討，請所轄公所提出改善作為外，亦請各公所持續輔導社區多元使用或鼓勵社區居民充分使用，以維持整體社區活動中心高使用率。

五、有關財政紀律方面，據金門縣政府表示，該府歲計短絀近年已有縮減趨勢，且已研提節流及積極拓展自籌財源之相關措施，整體財政已有改善，歲入歲出短絀數有逐年縮減趨勢，113 年度總決算已產生收支賸餘。

[糾正案](#)

[調查案](#)